

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง
ปีงบประมาณ 2568
ของโรงพยาบาลห้วยกระเจาเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา



โรงพยาบาลห้วยกระเจาเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา
อำเภอห้วยกระเจา จังหวัดกาญจนบุรี

คำนำ

การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุของหน่วยงานภาครัฐนั้น ต้องก่อประโยชน์ให้เกิดสูงสุดแก่หน่วยงานของรัฐ และต้องสอดคล้องกับหลักการ คุ่มค่า โปร่งใส มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตรวจสอบได้ และที่สำคัญต้องมีมาตรการสำคัญในการส่งเสริมกระบวนการป้องกันการทุจริตที่เกิดขึ้นจากการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานภาครัฐ

โดยการจัดทำรายงานวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี ถือเป็นหนึ่งในมาตรการดังกล่าวกล่าวคือ เมื่อเสร็จสิ้นกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างในแต่ละปีงบประมาณ การจัดทำรายงานวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างจะเป็นวิธีการหนึ่งในการสรุปผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างที่ผ่านมาในภาพรวมว่าเป็นไปตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ มีความคุ้มค่ามีความสามารถในการประหยัดงบประมาณได้มากน้อยเพียงใด วิธีการจัดซื้อจัดจ้างมีแนวโน้มเป็นไปในวิธีการใด มีการใช้งบประมาณแต่ละวิธีการเป็นจำนวนเท่าใด วิธีการนั้น ๆ มีความเสี่ยงหรือข้อจำกัดอย่างไร/หรือไม่ รวมทั้งจะต้องมีการจัดทำข้อเสนอเพื่อนำไปปรับปรุงหรือพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างในปีต่อไปด้วย ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการทบทวนและวางแผนการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไป ให้มีประสิทธิภาพและความคุ้มค่าสูงสุด

ดังนั้น งานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลห้วยกระเจาเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา จึงได้จัดทำรายงานวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ 2568 ขึ้น เพื่อเป็นการส่งเสริมกระบวนการป้องกันการทุจริตในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลห้วยกระเจาเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะสามารถนำปัญหาและข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุในปีงบประมาณ 2568 ไปพัฒนาปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุในปีงบประมาณ 2569 ให้มีประสิทธิภาพ ต้องตามเจตนารมณ์ของรัฐ และกฎหมายต่อไป

กลุ่มงานบริหารทั่วไป (งานพัสดุ)
โรงพยาบาลห้วยกระเจาเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา
ตุลาคม 2568

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	
สารบัญ	
1. การวิเคราะห์ความเสี่ยง	1
2. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด	1
3. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	2
4. แนวทางแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ในปีงบประมาณ พ.ศ.2569	2
5. เอกสารประกอบ	3

การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568
(วันที่ 1 ตุลาคม 2567 – 30 กันยายน 2568)

โรงพยาบาลห้วยกระเจาเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (วันที่ 1 ตุลาคม 2567 – 30 กันยายน 2568) จากหน่วยงานในสังกัดโรงพยาบาลห้วยกระเจาเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา ที่มีการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ จำนวน 5 หน่วย เพื่อให้เป็นไปตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการได้นำผลการวิเคราะห์ไปปรับปรุงและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐที่จะต้องแสดงออกถึงความโปร่งใสตรวจสอบได้ในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลและเกิดความคุ้มค่าสมประโยชน์ต่อภาครัฐ

1. การวิเคราะห์ความเสี่ยง การวิเคราะห์ความเสี่ยงการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ 2568 ของโรงพยาบาลห้วยกระเจาเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา มุ่งเน้นความโปร่งใสและประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นความเสี่ยงสำคัญ เช่น การเร่งจัดหาพัสดุช่วงท้ายปีงบประมาณ ความไม่เพียงพอของเจ้าหน้าที่ และความชัดเจนของ TOR เป็นหลักเพื่อลดความเสี่ยง

ประเด็นความเสี่ยงสำคัญและการบริหารจัดการ

- ความเสี่ยงด้านบุคลากร: งานพัสดุมีภาระงานหนักและเจ้าหน้าที่จำกัด แก้ไขโดยจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง, จัดทำคู่มือปฏิบัติงาน, และอบรมเจ้าหน้าที่อย่างต่อเนื่อง
- ความเสี่ยงด้านการกำหนดคุณลักษณะ (TOR): การกำหนด TOR เอื้อประโยชน์หรือมีความผิดพลาด แก้ไขโดยแต่งตั้งคณะกรรมการที่มีความเชี่ยวชาญ และกำหนดราคาอ้างอิงที่เป็นปัจจุบัน
- ความเสี่ยงด้านกระบวนการ: การดำเนินการล่าช้าหรือไม่เป็นไปตามแผน แก้ไขโดยการติดตามผลการจัดซื้อจัดจ้างรายเดือน และสรุปรายงานผลเพื่อวางแผนปิดไป
- ความเสี่ยงด้านงบประมาณ: ราคาพัสดุผันผวน แก้ไขโดยการเปรียบเทียบราคาจากหลายแหล่ง (3 ร้านค้าขึ้นไป)

2. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด

- ระยะเวลาในการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างที่ต้องกระทำเร่งด่วนกระชั้นชิด และมีจำนวนมากอาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงานได้
- ผู้ปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างมีความเข้าใจไม่ถูกต้องชัดเจน ในกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบที่ใช้ในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ทำให้การจัดซื้อจัดจ้างเกิดความล่าช้าไม่มีประสิทธิภาพ
- ระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-GP) ค่อนข้างทำงานได้ช้า ทำให้การจัดซื้อจัดจ้างในบางครั้งไม่ทันตามเวลา

3. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

ผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างทั้งหมด สามารถประหยัดงบประมาณได้ 5,234,895.35 บาท คิดเป็นร้อยละ 12.73 (ตามตารางการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568)

1. จำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ตามแผนประมาณการ
 ตาราง: แสดงร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปี
 งบประมาณ พ.ศ. 2568 (วันที่ 1 ตุลาคม 2567 – 30 กันยายน 2568)

หน่วย:โครงการ

จำนวน โครงการ	แผนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ						
	วิธีตกลง ราคา	วิธี พิเศษ	วิธีกรณี พิเศษ	วิธีตลาด อิเล็กทรอนิกส์ (e-market)	วิธีประกวด ราคา อิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	วิธีคัดเลือก	วิธี เฉพาะเจาะจง
1,500	(ร้อยละ ..)	(ร้อยละ ..)	(ร้อยละ ..)	(ร้อยละ..)	(ร้อยละ..)	(ร้อยละ..)	(ร้อยละ100)

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (วันที่ 1 ตุลาคม 2567 – 30 กันยายน 2568) โรงพยาบาลห้วยกระเจา
 เฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา จำนวน 5 หน่วยงาน ได้จัดทำแผนดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและจัดหาพัสดุ
 มีโครงการรวมทั้งสิ้น จำนวน 1,500 โครงการ พบว่าวิธีการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุเป็นวิธี
 เฉพาะเจาะจงทั้งหมด

2. งบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ตาราง: แสดงร้อยละงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
 (วันที่ 1 ตุลาคม 2567 – 30 กันยายน 2568)

หน่วย:งบประมาณ

จำนวน โครงการ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง						
	วิธีตกลง ราคา	วิธี พิเศษ	วิธีกรณี พิเศษ	วิธีตลาด อิเล็กทรอนิกส์ (e-market)	วิธีประกวด ราคา อิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	วิธีคัดเลือก	วิธีเฉพาะเจาะจง
1,500	-	-	-	-	-	-	41,128,031.02

จากตาราง จะเห็นได้ว่างบประมาณในภาพรวมที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลห้วย
 กระเจาเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา จำนวน 41,128,031.02 บาท พบว่างบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัด
 จ้างและการจัดหาพัสดุ ด้วยวิธีเฉพาะเจาะจงสูงสุด ทั้งจำนวน คิดเป็นร้อยละ 100

4. แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ในปีงบประมาณ
 พ.ศ.2568

- ส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการอบรมหลักสูตรเพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- การจัดซื้อจัดจ้างวิธีเฉพาะเจาะจง ควรกำหนดขั้นตอนการดำเนินงานให้กระชับเพื่อให้ดำเนินการ
 ด้วยความรวดเร็วและถูกต้อง
- ควรมีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานและการใช้งานระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐที่เข้าใจและเป็น
 คู่มือที่สามารถใช้งานได้ทุกหน่วยงาน เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการปฏิบัติงานของผู้ที่ปฏิบัติงานอยู่แล้ว
 และผู้ที่เข้ามาปฏิบัติงานใหม่

เอกสารประกอบ

ตารางการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (ต.ค. 67 – ก.ย.68)

รายละเอียด	งบประมาณ (บาท)	วิธีคัดเลือก (บาท)	วิธีเฉพาะเจาะจง (บาท)	วิธีตลาดอิเล็กทรอนิกส์ (e-market) (บาท)	วิธีการประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) (บาท)
ไตรมาสที่ 1 (ต.ค.67 – ธ.ค. 67)	10,400,000.00		7,013,507.26		
ไตรมาสที่ 2 (ม.ค. 69 – มี.ค. 69)	10,400,000.00		10,379,639.50		
ไตรมาสที่ 3 (เม.ย. 69 – มิ.ย. 69)	10,164,015.51		8,618,094.81		
ไตรมาสที่ 4 (ก.ค. 69 – ก.ย. 69)	10,164,015.51		9,881,894.10		
รวม	41,128,031.02		35,893,135.67		

งบประมาณ
จัดซื้อจัดจ้าง
ประหยัดงบประมาณได้

41,128,031.02 บาท

35,893,135.67 บาท

5,234,895.35 บาท